

ВАЖНО



Виталий Яковлев возглавил МОЭК

Генеральный директор Мосэнерго будет совмещать руководство обеими компаниями

13 ноября 2013 года состоялось внеочередное Общее собрание акционеров ОАО «МОЭК» (Московская объединенная энергетическая компания). Акционеры избрали новый состав Совета директоров ОАО «МОЭК» в количестве 10 человек.

На первом заседании Совета директоров ОАО «МОЭК» в новом составе председателем Совета директоров выбран начальник Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов ОАО

«Газпром» Кирилл Селезнев, заместителем председателя — заместитель мэра Москвы в Правительстве Москвы Петр Бирюков.

Генеральным директором ОАО «МОЭК» избран генеральный директор ОАО «Мосэнерго» Виталий Яковлев. Совет директоров ОАО «МОЭК» также согласовал совмещение Виталием Яковлевым должностей в органах управления других организаций.

«Переход крупнейшей теплоснабжающей организации под управление единого собственника, уже владеющего крупнейшим

производителем тепла в лице Мосэнерго, позволит восстановить эффективный технологический процесс производства и передачи тепловой энергии в Москве, повысить надежность системы теплоснабжения столицы. Мы рассматриваем различные варианты развития ОАО «МОЭК» и ОАО «Мосэнерго». В настоящее время речь об объединении компаний не идет, они продолжают свою работу как отдельные юридические лица. Сейчас для нас самое главное — обеспечить надежное бесперебойное энергоснабжение потребителей, прохождение осенне-зимнего максимума нагрузок 2013–2014 годов без сбоев, в штатном режиме», — отметил Виталий Яковлев.

Напомним, в августе 2013 года состоялся аукцион по продаже принадлежащих городу Москва акций ОАО «МОЭК» (89,98% уставного капитала), а также движимого и недвижимого имущества столицы, арендованного МОЭК. Победителем аукциона было признано ООО «Газпром энергохолдинг», владеющее контрольным пакетом акций ОАО «Мосэнерго».

ИМПУЛЬС

Хорошая командная работа

Главный бухгалтер ОАО «Мосэнерго» Елена Новенькова — о первых результатах опытной эксплуатации ИУС П ГК

В ОАО «Мосэнерго» достигнута самая значимая веха опытной эксплуатации проекта «Импульс» — закрытие III квартала 2013 года. Напомним, начиная с августа 2013 года в ОАО «Мосэнерго» был произведен перезапуск информационно-управляющей системы предприятия для генерирующей компании (ИУС П ГК). Ранее действовавшая в нашей Компании система SAP «Форсаж» была закрыта на ввод операций и использовалась исключительно для получения оперативной информации за предыдущие периоды. О том, как проходило закрытие двух периодов и III квартала 2013 года, «ВМ» рассказала главный бухгалтер ОАО «Мосэнерго» Елена Новенькова.

— Елена Юрьевна, что бы Вы могли рассказать о первых месяцах работы в новой системе после рестарта?

— Реализация новой системы — процесс трудоемкий и непростой. Думаю, каждый из сотрудников нашей Компании, начав работать в обновленной системе SAP, с этим столкнулся. Несмотря на то, что наши специалисты принимали участие в предварительных испытаниях и проходили обучение работе в новой программе, сложности возникли у многих. Одно дело — выполнять тестовые примеры и слушать лекции, и совсем другое — начать работать в системе в ежедневном режиме. Сразу стали видны и «узкие места» системы, и некоторые моменты, которые были упущены на фазе тестирования и обучения, а также в период пробного ввода операций за предыдущие периоды в марте-июне 2013 года.

Конкретно для нас, бухгалтерии, ситуация была осложнена тем, что сроки отчетности строго регламентированы. Их

нарушение сопряжено с серьезными последствиями, санкциями, которые могут быть применены к Компании, в том числе со стороны фискальных органов. При этом в своей работе мы очень зависим от результатов работы других подразделений. Нагрузка сотрудников в этот период серьезно возросла. Чтобы выполнить все операции в срок, нам порой приходилось работать допоздна, без выходных. Привычной работа осталась лишь в части функциональности по работе с персоналом и сбыта теплоэнергии, так как данные функции не входили в объем первой очереди проекта «Импульс» и остались в системе SAP «Форсаж». Однако и тут не обошлось без проблем, связанных с интеграцией данного функционала в новую программу.

— Можно ли сегодня сказать, что эта колоссальная работа была проделана не зря?

— Да, конечно. Во-первых, в период рестарта было проведено дополнительное обучение порядка 1500 сотрудников ОАО «Мосэнерго» по разным функциональным направлениям (обучение проводилось в течении нескольких месяцев, проведено более 40 курсов, некоторые — в три-четыре потока — прим. ред.). Это позволило ключевым специалистам еще раз рассмотреть теоретические и практические аспекты работы в системе.

Во-вторых, за это время сотрудники Компании — конечно, не без помощи консультантов — стали работать в системе на ежедневной основе, формируя все необходимые операции. Люди постепенно адаптируются к работе в новой программе и начинают чувствовать себя более уверенно. Безусловно, проблемы остались, но сейчас ввод данных осуществляется



уже в режиме реального времени практически по всем направлениям.

В-третьих, в ходе работы выявлен ряд вопросов, по которым необходимо выполнить доработку системы. Сейчас эта работа ведется со стороны проектной команды. Это очень важный момент, так как мы должны быть уверены, что к началу 2014 года выявленные замечания будут устранены, а дополнительная функциональность учтена в планах на развитие системы.

Ну и, наконец, у сотрудников возникло понимание, что в программе можно работать и решать поставленные задачи в срок, несмотря на то, что где-то она еще «сырая». Очень хотелось, чтобы со временем система позволила Компании работать как часы. Ведь когда-то мы уже добились такого эффекта при внедрении SAP «Форсаж» — а значит, сможем и сейчас.

— Каким образом происходило закрытие периодов? Смогли ли специалисты Мосэнерго, работающие в новой системе, соблюсти установленные проектом сроки?

— В целом, несмотря на различные ошибки и сбои, мы смогли выполнить закрытие в установленные сроки.

Рестарт системы пришелся на середину отчетного периода, для начала работы в системе потребовалась повторная миграция данных. Ведение основных данных, договоров, учет реализации и расчетов с контрагентами в разрезе отдельных лицевых счетов каждого отдельного потребителя теплоэнергии в ОАО «Мосэнерго» производилось в локальной информационной системе «Теплосбыт». Для устранения двойного ввода и сохранения целостности информации в ИУС П ГК была разработана специальная программа загрузки. Основные данные августа загружались силами консультантов, на случай возникновения нештатных ситуаций, транзакционные данные за август и сентябрь вводили непосредственно пользователи ОАО «Мосэнерго». Корректность заведения данных подтверждалась сотрудниками бухгалтерии.

В целом была показана хорошая командная работа. В результате, если закрытие периода за август было выполнено с большим опозданием, то сентябрь уже был закрыт вовремя, а квартальная отчетность подготовлена в установленный срок.

— Что бы Вы посоветовали коллегам из других генерирующих компаний «Газпром энергохолдинга», где сейчас также осуществляется рестарт системы ИУС П ГК и отключение исторических систем?

— Я бы посоветовала коллегам сконцентрироваться на решении этой задачи — наш пример показывает, что с ней можно успешно справиться. Так, несмотря на все сложности, возникшие в ходе закрытия, операции закрытия в августе продолжались четыре дня, а в сентябре — уже два дня. Конечно, важным является тот фактор, что сотрудники Мосэнерго уже не первый год работают с системой SAP, и в этом плане нам значительно проще. Но опыт показывает, что своевременное изучение и использование документации, общение с консультантами и более опытными коллегами, которые уже приноровились к работе в новой системе, позволяет значительно сократить вероятность ошибок.

Не нужно держать проблемы в себе — делитесь ими и совместно ищите пути выхода из сложных ситуаций. Все это позволит в будущем избежать повторения одних и тех же ошибок, а консультантам даст понимание необходимости доработки системы, либо устранения типовых и повторяющихся ошибок. Ну и, конечно же, желаю коллегам терпения.